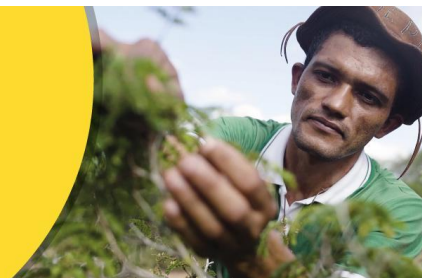


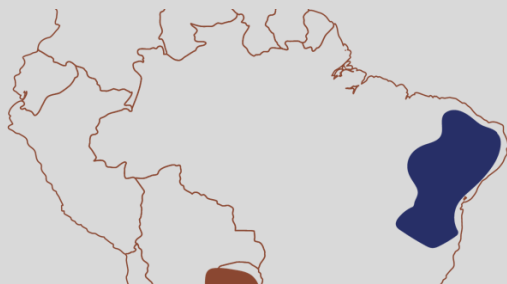


CUADERNO DE CASOS  
**SEMIÁRIDO BRASILEÑO**





## 3

TERRITORIO:  
ALTO SERTÃO DE SERGIPEUNIDAD DE PRODUCCIÓN CAMPESINA Y EL PROTAGONISMO DE IVA DE JESUS, UNA JOVEN  
REFERENCIA TERRITORIALREGIÓN SEMIÁRIDA DAKI-SV:  
**Semiárido Brasileño**CATEGORIA PRINCIPAL:  
**Innovación y Organización Social**CATEGORIAS COMPLEMENTARES:  
**Producción Biodiversa; Semillas Criollas**GRUPOS IDENTITÁRIOS:  
**Mujeres y Jóvenes**

## 1. DATOS GENERALES

## 1.1 RESUMEN

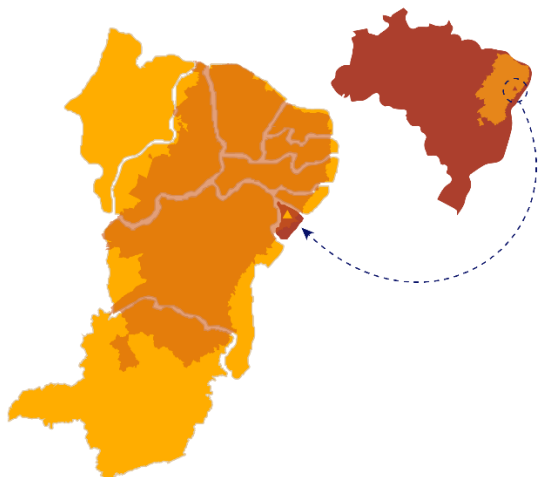
La Unidad de Producción Campesina (UPC) es un espacio de formación ideado por el Movimiento de los Pequeños Agricultores (MPA) que tiene como objetivo fortalecer y dar valor al modelo de producción del campesinado, en contraposición al modelo de producción del agronegocio. En esta se realizan actividades productivas desde la perspectiva de la convivencia con el semiárido y de la agroecología, así como de formación de campesinos y técnicos locales, y de producción y multiplicación de semillas criollas. Por medio de estas acciones, se busca incorporar a la juventud campesina en los procesos de gestión de la unidad y de fortalecimiento de la lucha del movimiento.

Es dentro de este proceso que surge el protagonismo de Iva de Jesus, una joven agricultora, negra, asentada de la reforma agraria, que forma parte de la base local del MPA y que luchó por la soberanía, y la seguridad alimentaria y nutricional en el territorio del Alto Sertão de Sergipe, (Semiárido brasileño). Su trayectoria está íntimamente ligada a la construcción y participación en espacios de organización colectiva y de producción agroecológica que hacen de su experiencia una referencia territorial. En esta sistematización, se aborda el protagonismo de Iva de Jesus como joven líder territorial y su relación con la experiencia de la Unidad de Producción Campesina, en cuya creación colaboró y de la cual fue gestora en 2019, y en la que se destacan prácticas y procesos de innovación y organización social campesinos que contribuyen a la producción agroecológica y más resiliente.

## 1.2 PALABRAS-CLAVE

Organización social. Formación. Protagonismo femenino y étnico-racial. Producción campesina.

## 1.3 UBICACIÓN



Territorio del Alto Sertão de Sergipe, asentamiento Nova Canadá, municipio de Canindé de São Francisco, estado de Sergipe, Semiárido brasileño.

*Mapa 1 – Ubicación del experimento.  
Fuente: DAKI-Semiárido Vivo.*

## 1.4 ACTORES PRINCIPALES

El protagonismo de esta experiencia corresponde a la trayectoria de la agricultora Iva de Jesus y a su proceso personal para desarrollar percepciones de sí misma, como mujer negra y campesina, que logró empoderamiento político, protagonismo, convertirse en la referencia territorial en la lucha en defensa de la soberanía alimentaria, y organización para la producción agroecológica. En el ámbito familiar, su madre, Arlinda de Jesus, y sus hermanos, Fagner de Jesus Santos y Damázio de Jesus Santos, son sus grandes aliados, que colaboran financieramente para estructurar las áreas productivas en transición, como la del cultivo de algodón agroecológico.

Otros actores son los miembros de la Unidad de Producción Campesina, compuesta por Elielma Barros, Gardênia Oliveira, Frank Cordeiro y Maria de Jesus Santos, hermana de Iva y actual coordinadora de la UPC, para dar continuidad al trabajo de la familia en espacios de organización campesina.

## 1.5 ORGANIZACIONES PARTICIPANTES

Participan de este 2 proceso:

**Movimiento de los Pequeños Agricultores (MPA):** responsable del despertar de Iva a la militancia que defiende la soberanía alimentaria de los pueblos de la región y de la fuerte contribución en su proceso de formación en agroecología.

**Programa Nacional de Educación em la Reforma Agraria (Pronera):** Formación Superior em Agroecología.

**Unidad de Producción Campesina (UPC):** 2 laboratorio de experimentación en prácticas campesinas y objeto de investigación de culminación del curso de Iva de Jesus en agroecología.

**Asociación de Certificación Orgánica Participativa de Agricultores y Agricultoras del Alto Sertão de Sergipe (ACOPASE):** reconocimiento del papel de Iva como agroecóloga en la gestión de ACOPASE, de la cual fue la primera presidenta.

**EMBRAPA Tabuleiros Costeiros, Instituto Federal de Sergipe (IFS), Sociedad de Apoyo Socioambiental y Cultural (SASAC), Centro Dom José Brandão de Castro (CDJBC), Articulación Semiárido Brasileño (ASA),**

**Universidad Federal de Sergipe (UFS):** apoyo a las acciones relacionadas em las semillas criollas em la UPC, mediante la construcción de la casa de semillas y los cursos de formación, investigación, prueba transgénica, además del análisis y la fertilización del suelo.

**Empresa de Desarrollo Agropecuario de Sergipe (EMDAGRO):** diseño del proyecto de 3groe de la UPC.

## 1.6 REFERENCIA TEMPORAL

La experiencia relata el proceso de empoderamiento y las contribuciones de la agricultora Iva de Jesus desde la comprensión personal de su lugar como mujer joven, negra y asentada de la reforma agraria, y con la ampliación hacia la comprensión colectiva y territorial, a partir de su actuación en los procesos de gestión de la Unidad de Producción Campesina (UPC). Su recorrido está determinado por su compromiso para la formación y organización de los (as) agricultores (as), acciones destinadas al fortalecimiento del campesinado, la producción agroecológica y la soberanía alimentaria en el Alto Sertão de Sergipe.

De este modo, la Unidad de Producción Campesina tiene como marco de referencia el año 2015, cuando, a partir de su representación jurídica, recibió del gobierno del estado de Sergipe el término de comodato de uso de la tierra reclamada por el movimiento, en el Proyecto de Irrigación Califórnia. Fruto de muchas manos, la UPC sigue activa desde entonces, con la participación en proyectos y políticas como contribución a la construcción del proyecto de ley del estado de semillas criollas y de agroecología, así como una fuerte contribución y articulación para la realización del XI Congreso Brasileño de Agroecología (CBA), en 2019, en la Universidad Federal de Sergipe (UFS).

Incluso antes de la creación de la UPC, la agroecóloga Iva de Jesus ya había iniciado su camino de formación dentro del MPA (2013), con la participación en el Primer Seguimiento de la Juventud del Alto Sertão de Sergipe, que marcó su despertar a la militancia campesina. Como proceso de extrema relevancia para su recorrido, dentro de las acciones de la UPC, Iva asumió en 2019 la coordinación de la unidad y, en 2020, al dejar dicho cargo, fue electa para ejercer la presidencia de la Asociación de Certificación Orgánica Participativa de Agricultores y Agricultoras del Alto Sertão de Sergipe (ACOPASE), cargo que cumplirá hasta 2023.

AÑO	LINEA DE TIEMPO
2013	Iva ingresó al MPA y participó en el primer campamento de la juventud del Alto Sertão de Sergipe. Luego de tres meses, asumió el primer compromiso para representar al MPA. Momento personal de percepción de clase y de sí misma.
2014	Integró el equipo que pertenecía al área en la cual más tarde se instalaría la Unidad de Producción Campesina.
2015	Fue admitida en el curso de agroecología de la Universidad del Reconcavo de Bahia, por medio del PRONERA.
2016	Comenzaron las clases del curso de agroecología e Iva enfrentó dificultades para continuar asistiendo.
2017	Continúa siendo miembro de la brigada del campo en la UPC.
2018	La UPC se unió al proyecto Algodón em Consorcios Agroecológicos.
2019	Asumió la gestión de la Unidad de Producción Campesina y, junto a la coordinadora del proyecto, realizó una investigación sobre el control de ataque de la oruga de la rosa al cultivo de algodón de la UPC, y se convirtió en una referencia en el proyecto.
2020	Fue elegida como presidenta de la Asociación de Certificación Orgánica Participativa de Agricultores y Agricultoras del Alto Sertão de Sergipe (ACOPASE) y dejó la coordinación de la UPC.
2021	Implementó un cultivo de algodón consorciado en un lote de su familia.



## 1.7 OBJETIVOS

Fortalecer la agenda de la agroecología y las semillas criollas, además de convertirse en una referencia territorial como mujer joven, negra, agroecóloga y empoderada políticamente.

## 1.8 DESAFÍO

De forma amplia, la experiencia se ubica en un área con fuerte impacto ambiental, debido a un modelo de producción que usa fertilizantes químicos en exceso y aplica el riego de forma desordenada, prácticas que contribuyen a la aceleración de la compactación del suelo, así como del proceso de salinización de este.

En el ámbito personal, algunos desafíos enfrentados por Iva alcanzan también una buena parte de la juventud del campo, como el acceso a información de calidad que les permita reflexionar sobre su realidad como sujetos del proceso, y una formación educativa. Muchas veces, para acceder a una formación escolar, la juventud del campo está obligada a salir de su lugar de origen (comunidad o asentamiento), y a mantenerse por largos períodos fuera de casa, lo que provoca, entre otras cosas, gastos que pueden tornarla inviable o dar lugar al abandono. En el caso de Iva, ella organizaba bingos y contaba con el apoyo de sus hermanos para mantener los estudios. En el ámbito colectivo, el mayor desafío es lograr que ACOPASE se transforme en una organización de referencia en la producción agroecológica del estado de Sergipe, ampliar la capacidad productiva de las áreas de los (as) agricultores (as) cooperados, por medio del control de orugas y picudos, y lograr la certificación orgánica de estas áreas.

## 1.9 DIMENSÃO RESILIENTE

La 4 experiencia de Iva de Jesus contribuye a fortalecer y evidenciar el papel de la juventud rural en varios aspectos:

- Autoestima y empoderamiento de la mujer joven y negra.
- Liderazgo y protagonismo joven en espacios de toma de decisiones.
- Comprensión del papel de la militancia y producción agroecológica realizada por mujeres.
- Importancia de una formación que admita las ideas de la juventud campesina.

En el ámbito de la UPC, se destacan los espacios de debate y formación permanentes en el ámbito político y de la agroecología, así como las prácticas conservacionistas de semillas criollas, manejo de los suelos y producción sostenible.

## 2. DESARROLLO DE LA EXPERIENCIA

### 2.1 CONTEXTUALIZACIÓN

La Unidad de Producción Campesina (UPC), así como el lote de la familia de Iva de Jesus, están ubicados dentro del área del Proyecto de Irrigación Califórnia, el cual está formado por dos antiguas fincas, Cuiabá y Califórnia, expropiadas por el gobierno del estado en 1984. Su construcción comenzó en julio de 1985 y concluyó en marzo de 1987, cuando se iniciaron las operaciones. Se planificó para ser el modelo de explotación racional del suelo y el agua en el semiárido del nordeste.

El Proyecto de Irrigación Califórnia comprende un perímetro total de 3980 ha y cuenta con un área bajo riego de 1360 ha. Está formado por 259 lotes familiares de un promedio de 4,2 ha (72% del total) y lotes empresariales de un promedio de 15 ha (5,7% del total), además de 61 lotes donde se practica la agricultura de secano (dependiente de lluvias), con un promedio de 30 ha (18% del total) (fuente: COHIDRO 2016).



Las características de los suelos, asociadas a los problemas en el sistema de drenaje y al manejo agrícola realizado a lo largo de los años en el perímetro de riego, que en general no adopta criterios técnicos de fertilización, manejo del suelo y del riego, contribuyen a un elevado potencial de salinización y compactación en las áreas regadas. Según la Dra. Eliane Moura Moraes, gerente del Proyecto de Irrigación Califórnia/COHIDRO (2022), el área siempre funcionó como un Centro de Difusión de Tecnología (CDT) de Canindé do São Francisco, una especie de laboratorio experimental de cultivos, donde se analizaron plantaciones de maíz, palma, guayaba, entre otras, y se utilizó también como área para la suelta de animales.

Entre 2005 y 2006, funcionó como Polo de Producción Integrada de Guayaba (PPIG-SE) bajo la dirección de la Asociación Brasileña de Productores de Guayaba (GOIABRAS), con el objetivo de absorber la producción de los colaboradores del proyecto del asentamiento Califórnia. Algunos años más tarde, después de la salida de la Asociación del Estado de Sergipe, la Compañía de Desarrollo de Recursos Hídricos y Riego de Sergipe (COHIDRO) se hizo cargo de la actividad.

Alrededor de 10 años después de que este terreno se desactivara, el MPA decidió reclamarle al gobierno del estado de Sergipe la gestión del área, puesto que se trataba de un terreno con potencial para construir un espacio de referencia para la producción campesina. En 2015, el espacio fue asumido en régimen de comodato por el MPA y bautizado como UPC, Unidad Productiva Campesina. En este sentido, el Movimiento de los Pequeños Agricultores junto al Movimiento de los Trabajadores Rurales Sin Tierra (MST), la Pastoral de la Juventud Rural (PJR) y otros movimientos sociales del campo, viene reuniendo luchas en el Alto Sertão de Sergipe a favor de una educación que contemple los deseos de la juventud campesina y que contribuya a su permanencia en el campo, así como a la sensibilización en relación a prácticas productivas más sostenibles, como, por ejemplo, la Escuela en el Campo.

En la actualidad, dentro de las 3980 ha del proyecto Califórnia funcionan, de manera interdependiente y complementaria, las dos formas de explotación agrícola recomendadas para la región semiárida: la agricultura de regadío y la agricultura de secano. En 2016, por medio de la transferencia de tecnología firmada entre Embrapa Semiárido (Petrolina, Pernambuco) y el gobierno del estado, se implementaron tres campos experimentales de uva y pera dentro del perímetro de riego, lo que demuestra con claridad el antagonismo entre el modelo de producción sugerido por la UPC y la propuesta productiva practicada y fomentada en buena parte de los otros lotes del perímetro. Además de la plantación de uva y pera, en fase inicial, los principales cultivos implementados en la parte bajo riego son: okra, maíz, guayaba, mandioca, calabaza, acerola, frijol y hortalizas, producidos en su gran mayoría dentro del modelo convencional, es decir, con el uso de fertilizantes químicos, monocultivos, manejo agresivo del suelo y riego desordenado, lo que lleva a una rápida salinización del agua y compactación del suelo.

La experiencia de Iva de Jesus se gesta dentro de este contexto de lucha y formación política, y adquiere significado y representatividad. Iva se convirtió en una referencia territorial a partir de su participación en la lucha por la garantía de derechos en el campo y en el MPA, donde realizó y realiza diferentes acciones de intervención a favor del fortalecimiento de la agricultura familiar campesina. En este proceso, ayudó a crear e instalar la Unidad de Producción Campesina (UPC), un espacio que funciona como un gran campo de experimentos de prácticas agroecológicas, al que se le agrega un trabajo colectivo llevado a cabo por las familias agricultoras de diversas comunidades y asentamientos del territorio del Alto Sertão, y que también sirve como lugar de referencia para la multiplicación de estas prácticas.

En la actualidad, integra el proyecto Algodón en Consorcios Agroecológicos, una iniciativa coordinada por Diaconia, en colaboración estratégica con Embrapa Algodón y la Universidad Federal de Sergipe (UFS, Campus Sertão – Nossa Senhora da Glória). El proyecto cuenta con el apoyo técnico y financiero de Laudes Foundation, y el CDJBC está a cargo de la implementación en Sergipe. Iva se destaca en los procesos de gestión de las



unidades de producción (en un primer momento en el territorio de cultivo de la UPC y, en la actualidad, en su lote familiar), en las acciones políticas de organización y participación social, y en la presidencia de la Asociación de Certificación Orgánica Participativa de Agricultores y Agricultoras del Alto Sertão de Sergipe (ACOPASE).

Su historia está intrínsecamente vinculada a los espacios de organización colectiva, bases de su formación, que se presenta a continuación.



*Imagen 1 - La agricultora y líder Iva de Jesús. Fuente: DAKI-Semiárido Vivo, 2022.*

## 2.2 HISTORIAL

Para los objetivos de esta sistematización, relativos a asociar el protagonismo de Iva de Jesús al desarrollo de prácticas de innovación y organización social a partir de la UPC; en este punto se describe su trayectoria personal y su proceso de formación, hechos fundamentales para su papel como referente. Además, también se destaca la integración de su historia con la de la UPC, a partir de la cual se identificarán las prácticas y procesos de aprendizaje innovadores abordados en los siguientes puntos.

El año 2013 fue decisivo en el recorrido de Iva de Jesús, ya que marcó su ingreso al Movimiento de los Pequeños Agricultores, con su participación en el primer campamento de la juventud del Alto Sertão de Sergipe. Este campamento se constituyó como un espacio de encuentro, formación, socialización de experiencias y de intercambio cultural de la juventud que integraba grupos y movimientos sociales de la región del Sertão y del estado de Sergipe, con el objetivo de debatir los problemas de la juventud, en especial de educación, y afirmar la lucha por la implementación de un campus de la Universidad Federal de Sergipe en el Sertão, al mismo tiempo que buscaba fortalecer la integración y el protagonismo de la juventud en la construcción de un proyecto popular.

El evento influyó en la visión de Iva sobre las cuestiones sociales en las que estaba inmersa, en sus palabras, fue el «despertar a la vida»; y la ayudó a comprender cuál era su lugar, su origen, así como las razones de la

condición financiera de su familia. Ese mismo año, integró la caravana que ocupó durante 40 días la 36.ª Unidad de Investigación de Monsanto en Brasil, ubicada en el Distrito de Irrigación Nilo Coelho, en Petrolina, Pernambuco. Como la acción formó parte de la Jornada Nacional de Luchas por la Soberanía Alimentaria, fundamentó aún más su deseo de militar en defensa de la agenda agroecológica y fortalecer al campesinado. Por lo tanto, ese es el nacimiento de la percepción de su condición de mujer negra y pobre, y también del descubrimiento de su espiritualidad.

En este período, Iva y su familia ya eran asentados de la reforma agraria y tenían relación directa con el Movimiento de los Trabajadores Rurales Sin Tierra. Sin embargo, participó de este encuentro por medio del proceso de movilización de base del MPA, lo que significó un divisor de aguas en su vida: **«Estoy muy agradecida con el MST, fue un movimiento muy importante en mis inicios, pero para este despertar, tal vez yo aún no estaba lista. Por eso digo que el MPA me transformó, me hizo una mejor persona. ¿Y por qué digo esto? Porque me hizo sentir que era parte del proceso. Me permitió descubrir mi papel como hija de una familia asentada. Me hizo ver el sentido del campo. Me sacó esa vergüenza de no poder haber sido esto o aquello, que los jóvenes del campo siempre tienen. Y es por eso que el MPA me convenció. Porque ahí comencé a entender por qué mi familia era pobre y por qué había tantas cosas que debían cambiar. Primero dentro de mí y después en la lucha colectiva».**

En 2014, el MPA amplió los procesos de articulación para conquistar el área donde más tarde se instalaría la Unidad de Producción Campesina e Iva pasó a formar parte de la Brigada Permanente de la Tierra, colectivo gestor de la UPC, y también integró el equipo que ocupa la referida área donde hoy se encuentra la Unidad de Producción Campesina. Poco después, con el logro del término de cesión en régimen de comodato del área ocupada (2015), continuó siendo parte del equipo encargado del proceso de estructuración de la UPC y, ese mismo año, fue admitida en el curso de agroecología de la Universidad del Reconcavo de Bahia (UFRB), por medio del Programa Nacional de Educación en la Reforma Agraria (PRONERA).

Así, entre 2015 y 2017, Iva se dividió entre la búsqueda de recursos para poder transportarse a la universidad, que se encontraba en otro estado, y las acciones de la Brigada Permanente en la UPC, partiendo de la lógica de la pedagogía de la alternancia, con un constante ida y vuelta al asentamiento. Además, colaboró en otras acciones del movimiento como, por ejemplo, la preparación para el I Congreso Nacional del MPA.

En 2018, cuando la Unidad de Producción Campesina se unió al proyecto Algodón en Consorcios Agroecológicos, aunque aún estaba muy involucrada en su formación universitaria, Iva comenzó a concurrir a las reuniones del equipo que más tarde sería capacitado por el proyecto para implementar el cultivo en la UPC.

Pero fue años más tarde, en 2019, después de asumir la gestión de la Unidad de Producción Campesina y concluir sus estudios, que le dedicó más tiempo a la experiencia del cultivo de algodón y realizó, junto a la coordinadora, una investigación sobre el control del ataque de la oruga de la rosa en el cultivo de algodón de la UPC. En ese momento, Iva se convirtió en una referencia dentro del proyecto y, mediante ese control, el cultivo de la UPC obtuvo un resultado muy satisfactorio en lo que respecta a la cantidad y calidad de la fibra del algodón.

A fines de 2019, dejó la coordinación de la Unidad de Producción Campesina. Y en 2020, cuando los (as) agricultores (as) del proyecto Algodón en Consorcios Agroecológicos se comenzaron a organizar para instalar ACOPASE, fue elegida para ocupar el cargo de presidenta, debido a su actuación, alineada al aprendizaje durante su gestión en la UPC. Participó en todas las capacitaciones e intercambios sobre producción y manejo agroecológico del algodón y sobre la Certificación Orgánica Participativa. En 2021, con la base de los conocimientos agroecológicos ya madurados en la experiencia del cultivo de algodón, Iva decidió que era hora de plantar su propia área, y es así que inició el proceso del cultivo en el lote familiar.

La trayectoria de Iva está marcada por los procesos de formación y participación en las agendas sociales del campo. En este trayecto, vale destacar la importancia de los movimientos sociales como MPA, de las ONG como





el caso de Diaconia y CDJBC, así como de inversiones públicas en formación, como PRONERA. Los procesos de formación fueron esenciales para obtener, junto a los (as) agricultores (as), el papel de liderazgo que ocupa hoy en día en ACOPASE, así como el autorreconocimiento de sus capacidades y de cómo es posible que estos sean los grandes protagonistas de sus procesos: **«Hoy, me siento orgullosa de mí misma, sé que logré algo y eso me hace feliz. Lo que estamos construyendo en ACOPASE es muy grande y sé que podemos hacer mucho más. Para mí, este proyecto del algodón llegó en el momento justo al territorio. Y no es fácil, pero ahora nos miro y pienso, somos nosotros los que estamos construyéndolo, y eso es grande. Me miro y veo que estoy haciendo lo que antes hacían otros consultores y hoy lo estoy haciendo yo. Sé que soy una agroecóloga y que tengo un papel que cumplir. Puedo decir que sé recibir a mis pares y reconocer la importancia que ellos también tienen en este proceso. No dependemos de la ayuda de nadie, somos nosotros. Nosotros, los (as) agricultores (as) que estamos escribiendo esta historia».**

### 2.3 DESCRIPCIÓN TÉCNICA DE PRÁCTICAS/PROCESOS

Se puede decir que la base técnica de la experiencia son las acciones de gestión de la Unidad de Producción Campesina, el comienzo del proceso de actuación de la agricultura. La referida unidad tiene sus fundamentos en los principios de producción y organización, anclados en las deliberaciones presentadas en el I Congreso Nacional del MPA, realizado en octubre de 2016, que son: un movimiento campesino, popular, autónomo, de lucha y formación política permanentes, que destaca la disciplina y la unidad nacional, teniendo como principio la proyección de las mujeres, la juventud y la niñez, y la participación de los ancianos.

La **Unidad de Producción Campesina** propone realizar actividades productivas y de formación política y técnica desde la perspectiva de la convivencia con el semiárido, considerando la lógica de los sistemas campesinos de producción, con base en los principios de la agroecología y por medio de procesos pedagógicos con familias campesinas, militantes y técnicos de todo el territorio. La UPC posee un área de aproximadamente 18 ha, de las cuales cerca de 3 ha son regadas, y abriga los cultivos consorciados de semillas criollas, la casa de semillas, la casa militante, la unidad de procesamiento, una compostera de lombrices, las formaciones y los intercambios.

Para la agricultora Iva de Jesus, la UPC es una especie de laboratorio, donde, al mismo tiempo, aprende, trabaja e investiga, siendo la propia unidad su objeto de estudio al concluir el curso de agroecología. En el proceso de gestión de la unidad, ella participó en las acciones del colectivo de producción del Movimiento de los Pequeños Agricultores con la función de ayudar en los procesos de articulación entre el estado y el territorio, así como de ser parte de la coordinación ampliada de la unidad.

En dicho proceso, las principales prácticas y acuerdos de innovación y organización social para la formación campesina, a partir de la experiencia de la UPC, son:

**1.** Las acciones de la **Brigada Permanente**, que es un grupo de militantes que reside en la UPC y que tiene como función central coordinar la unidad, y elaborar y sistematizar herramientas de trabajo y comunicación relacionadas con la producción campesina, semillas criollas, manejo del suelo, pesticidas, etc. Para tal fin, quienes participan de la brigada deben asumir el papel de militantes con disposición para realizar trabajos prácticos de producción, formación, gestión, comercialización, trabajo de base en el entorno, estar disponibles para momentos de estudios, y vivenciar los espacios de formación y de tareas diarias, para garantizar decisiones y planificaciones colectivas.

También se destaca la gran relevancia de la **Escuela en el Campo** como una parte muy importante en el proceso de implementación de la UPC. La escuela se fundamenta en cuatro ejes: teoría, vivencia, práctica y multiplicación. Esta funciona en módulos semanales, en los cuales se trabajan temas como campesinado, agroecología, soberanía alimentaria y sustentabilidad. Para un mejor aprovechamiento de los contenidos, la formación está dividida en tiempo teórico y aplicación práctica. Por ejemplo, cuando se trabaja la importancia



del suelo dentro del proceso de producción agroecológica, en la parte práctica se realizan ejercicios de manejo del suelo, como el compost, la compostera de lombrices y el riego.

La parte de la vivencia se fundamenta en el intercambio de saberes que cada quien trae al grupo durante la formación. Y la multiplicación, se puede decir que es el momento en el que la persona formada, con base en los diferentes temas y técnicas debatidos y trabajados durante la formación, escoge al menos uno para ponerlo en práctica en la unidad familiar, ya que muchas de las unidades están en fase de transición agroecológica.

**2.** Otra estrategia importante es el proceso de rescate y valoración de las semillas criollas. Por tratarse de una región muy afectada por el avance de las semillas transgénicas, se pensó en la estrategia de creación del **Colectivo de Producción**, que buscó asociaciones tanto para el proceso de estructuración de la casa de semillas en la UPC como para la creación de otros espacios que permitieran realizar diferentes acciones e investigaciones. El proceso partió de un mapeo de los guardianes de semillas del territorio y de la recopilación de las variedades de semillas que estos guardaban. El mapeo e identificación de variedades es una tarea continua, que tiene como meta identificar 100 guardianes. En la última revisión llevada a cabo antes de la pandemia, ese número ya era de 70 guardianes.

En este proceso se realizaron encuentros e intercambios de semillas, con formaciones entre los campesinos y reparto de material genético con el objetivo de fortalecer la consciencia sobre la importancia de la conservación de semillas criollas. Como espacio de intercambios y formaciones, se realizan acciones entre asociaciones y cooperativas con el objetivo de promover la socialización de experiencias, además de la ejecución de seminarios de formación.

**3.** Por último, según Maria dos Santos de Jesus (2021), actual coordinadora de la UPC y hermana de Iva, el foco de **los campos de implementación de ensayos de semillas de maíz** «era el estudio y la evaluación de las variedades de maíz criollo y sus características. Los criterios de evaluación usados fueron: altura de la planta, grosor del tallo, ciclo, rastrojo, número de espigas por planta, resistencia al ataque de plagas y enfermedades, resistencia a la sequía, bueno para alimento, bueno para consumo. Para la evaluación se usaron notas de 1 a 4, siendo 1 débil, 2 medio, 3 bueno y 4 excelente. La evaluación fue realizada por los (as) agricultores (as) guardianes entrevistados y algunos residentes de la comunidad».

Fue dentro de este proceso de formación e interacción que, en 2019, Iva asumió la gestión de la UPC y comenzó a aplicar lo aprendido como agroécologa y como participante de la brigada, lo que la llevó a convertirse en la persona de referencia del MPA en el proyecto Algodón en Consorcios Agroecológicos. Aunque la Unidad de Producción Campesina ya formara parte de ese proyecto, el ataque de la oruga del algodón impedía buenos resultados. Es así que, con la colaboración de la entonces coordinadora del proyecto, emprendieron una investigación sobre el ataque de la oruga y, por ello, Iva también comenzó a ser percibida y reconocida en el ámbito del proyecto, gracias a su dedicación en la búsqueda y supervisión de estrategias para el control de la plaga.

La actuación en la brigada fue fundamental para mejorar su capacidad de gestión, ya que era función de la brigada coordinar todos los procesos en la UPC para garantizar tanto la dimensión productiva como las relaciones de género, con el objetivo de fomentar y despertar valores relacionados a la formación de hombres y mujeres sobre los principios de igualdad, respeto e inclusión. Toda esa capacitación se reflejaría en su elección para ocupar la presidencia de ACOPASE.

En la actualidad, se busca convertir el lote familiar en un área de producción agroecológica diversificada. El área se encuentra en transición y ya posee una diversidad de cultivos familiares que contribuyen a fortalecer su experiencia: maíz, frijol, sésamo, girasol, algodón, sandía, palma, además de la cría de gallinas, cabras y ovejas. La producción realizada por la familia es para el consumo y su excedente, para la comercialización.





Imagen 1 – Plantación de palma aceitera en la zona de la UPC, 2016. Fuente: Colección MPA.

## 2.4 ETAPAS DE IMPLEMENTACIÓN

Aquí destacamos los principales pasos para la implementación de la Unidad de Producción Campesina (UPC), en dos fases:

### 1. Planificación de la Unidad de Producción Campesina

Una vez verificada la realidad ambiental y los objetivos del área, el MPA realizó una planificación colectiva que definió acciones de estructuración, metodología de organización, funcionamiento y acciones para la UPC:

- Definición del equipo de coordinación para comenzar a actuar.
- Agenda de acciones colectivas para: manejo de la vegetación, debido a la rápida propagación del nimbo de la India (*Azadirachta indica* A. Juss) en el área, preparación del suelo y plantaciones, reparaciones de cercas, etc.
- Construcción del plan técnico de riego y diseño básico del área con las estructuras que se construirían: presupuesto y orden de prioridades.
- Adquisición de equipos para implementar el riego.
- Movilización de recursos con asociados, realización de actividades culturales y proyectos.
- Plan básico de formación inicial: talleres, cursos, etc.

## 2. Estructuración de la Unidad de Producción Campesina (UPC)

- Plan de proyección de producción: definición de las áreas destinadas a la producción bajo riego, de secano, reserva forestal, espacio de vivero de mudas, producción de semillas, abono verde, banco de proteínas, alimentación, producción de insumos, hortalizas, aviario y cultivos diversificados.
- Construcción de estructuras simples para permitir recibir a los militantes para actividades de formación.
- Plan de riego para un máximo de 3 ha de tierra, considerando las orientaciones técnicas de manejo del agua y del suelo con tecnologías adaptadas al semiárido.

## 2.5 RECURSOS NECESARIOS

**Recursos Materiales:** las demandas básicas para las prácticas de la UPC son la tierra y la autonomía sobre su uso, además de las inversiones para su estructuración como casas, equipos, riego, formación, entre otros.

**Recursos Financieros:** para la estructuración de la casa de semillas, la UPC contó con recursos del Programa Semillas del Semiárido (ASA), con el apoyo de Embrapa Tabuleiro Costeiro, para permitir diferentes acciones e investigaciones, junto al Instituto Federal de Sergipe (IFES).

**Recursos Humanos:** las acciones colectivas comunitarias son piezas importantes para la construcción de la sede, por ejemplo, y para la estructuración de las actividades productivas.

## 2.6 RESULTADOS E IMPACTOS

La búsqueda incansable de capacitación de la agricultora Iva de Jesus, así como su compromiso con acciones estructurantes para el campesinado en el territorio presentan como resultados:

- El protagonismo de una mujer agricultora, negra y joven en los procesos de articulación del estado y en la Certificación Orgánica Participativa de Agricultores y Agricultoras.
- El acceso a una formación política y académica permanente de interés para el campesinado.
- El protagonismo femenino en espacios de deliberación la política campesina, ya que la dirección de la Asociación de Certificación Orgánica Participativa de Agricultores y Agricultoras del Alto Sertão de Sergipe (ACOPASE) está compuesta, en su totalidad, por mujeres.
- El fortalecimiento del debate sobre la producción agroecológica consorciada y certificada en el territorio del Alto Sertão de Sergipe.

Desde sus comienzos, en 2015, la experiencia de la UPC ya involucró de forma directa en sus acciones de formación a aproximadamente 60 jóvenes: 36 pasantes, 5 en la Brigada Permanente, 15 en intercambios internacionales y 4 de otras asociaciones que se sumaron directamente a las acciones de estructuración de la unidad. Además, los jóvenes participan en el proceso de gestión, así como en la consolidación de prácticas conservacionistas de producción, siempre buscando fortalecer a la juventud en procesos de formación técnica y académica, capaces de desarrollar las habilidades que la unidad requiere para su mantenimiento y gestión. Con relación a los resultados e impactos de la UPC, se presentan:

- 6 ha de suelos recuperados por medio de prácticas de biofertilización, compost y abono verde.
- Producción de alimentos agroecológicos (sandía, maíz, frijol, sésamo, okra, mandioca, acerola, hortalizas diversas, aves, ovinos, etc.).



- 40 variedades de semillas criollas catalogadas y almacenadas en la casa de semillas «madre» de la UPC, algunas en mayores cantidades como las de maíz (con 11 variedades: cateto, abacaré, gabón y blanco, entre las cuales, la variedad cateto es producida por la mayoría de los guardianes en el Alto Sertão); el frijol (16 variedades, siendo las más comunes el verde, veteado, lavanda, carioca, carioquinha, maní, macaíba, rosa y guandú); y 12 variedades de habas (entre las más comunes, oreja de anciano, coquim, gris, violeta, carne, morenita, rayo de sol, bolita, huevo de codorniz, negra, blanca y frijol), además de semillas de girasol, calabaza, sandía y sésamo negro.
- Después del control de la oruga en un área de 3.052 m<sup>2</sup> del cultivo agroecológico y consorciado, en 2021 se pudieron cosechar 27 kg de algodón bruto, 12 kg de fibra del algodón, 8 kg de frijol mamona, 240 kg de semillas de maíz, 5 kg de girasol y 10 kg de sésamo.



Imagen 2 – Iva de Jesús y la clase del curso de agroecología. Fuente: Colección UPC.

## 2.7 MECANISMO DE VALIDACIÓN DE LA EXPERIENCIA

La experiencia de la UPC ya es una referencia en el estado de Sergipe y entre grupos que buscan desarrollar prácticas agroecológicas, principalmente en la base del Movimiento de los Pequeños Agricultores, y viene logrando mayor visibilidad en el estado por medio del accionar de Iva dentro del proyecto Algodón en Consorcios Agroecológicos. En este sentido, recibe a estudiantes de varios estados de la región nordeste, como los de agronomía de la Universidad Federal de Sergipe (UFS) Campus Sertão y de la Universidad Federal del Recôncavo de Bahia (UFRB) para pasantías curriculares. También estudiantes de la Universidad Federal del Pernambuco (UFPE) y la UFS (cursos de geografía agraria) que, en el ámbito nacional, están vinculados a la Asociación Nacional de Agricultura Campesina (ANAC) y, en el espacio del estado, a la Asociación de los Pequeños Agricultores del Estado de Sergipe (APAESE).

Además, ya recibió intercambios de varios estados como, por ejemplo, de las ASA de los estados de Alagoas, Paraíba, Pernambuco y Bahia, e integra espacios como: Rede Balaio (red de comercialización y organización de los emprendimientos de la economía solidaria, organizada por Cáritas Nordeste III) y Rede Raízes do Brasil (red nacional de comercialización del MPA).

### 3. ANÁLISIS DE LA EXPERIENCIA

#### 3.1 INNOVACIÓN O PROCESOS DE APRENDIZAJE INNOVADORES

La experiencia se destaca en el progreso y empoderamiento de Iva como representante de las mujeres jóvenes, negras, agricultoras y asentadas, al frente de la implementación de espacios de gestión colectiva en el campo que fomentan una agricultura más resiliente y contribuyen al reconocimiento de la importancia de los procesos de innovación y organización social.

También se observa el papel de los movimientos sociales en la promoción de espacios de formación mediante prácticas de movilización que incluyen a los campesinos en procesos de gestión y empoderamiento. Tales espacios fomentan la participación directa de agricultores (as) en la identificación de problemas y en la búsqueda de soluciones adecuadas, como el ejemplo de la investigación sobre el control de la oruga del algodón, el método de formación de la Escuela en el Campo y las brigadas; las cuales son innovaciones campesinas en el ámbito de la formación y la educación contextualizadas.

#### 3.2 FACTORES DE ÉXITO

Los factores de éxito en la aplicación de la experiencia son:

- La naturaleza participativa de las mujeres en espacios de gestión.
- Acceso a políticas públicas de formación (PRONERA).
- Procesos de capacitación y formación capaces de despertar y darle un nuevo significado al sentido de ser agricultora.
- Acceso a proyectos que favorecieron la confianza y la formación para el autorreconocimiento de los (as) agricultores (as) de sus capacidades de gestión.

#### 3.3 LIMITACIONES

A pesar del ejemplo de la trayectoria de Iva, las relaciones en el campo aún están muy marcadas por el patriarcado y el descrédito del trabajo de las mujeres en funciones de liderazgo. Es por ello que Iva destaca este aspecto como uno de los grandes desafíos a superar: **«Estamos hablando de empoderamiento como mujer negra, campesina, sin tierra, que creció en el medio de las injusticias de género que dicen que la mujer no sabe usar una máquina para plantar, que la mujer no sabe articular una acción de trabajo, que la mujer no tiene la seguridad necesaria para hablar de finanzas, etc.»** Además, en el ámbito personal, aún tiene el desafío de transformar el área del lote familiar de 4 ha en un área productiva y ambientalmente sostenible, incluso con el gran conocimiento técnico de la agricultora.

Sobre los límites de la UPC, se indica el acceso a inversiones públicas en el sentido de promover la transición agroecológica en más lotes dentro del proyecto California, teniendo como base el modelo productivo de la UPC. La actual coordinadora de la UPC, Maria dos Santos de Jesus, destaca también que: **«El desafío es crear políticas públicas para la estructuración campesina que beneficien la producción en los sistemas campesinos, es esencial la existencia de una política de Estado efectiva para la adquisición de semillas criollas y la distribución a los demás campesinos en el territorio.»**

#### 3.4 LECCIONES APRENDIDAS



Según Iva de Jesus, se destacan como lecciones aprendidas los espacios de formación de la Escuela en el Campo y de la Brigada Permanente, por tratarse de procesos fundamentales para formar hombres, mujeres y jóvenes en las prácticas y visión campesinas. En sus palabras: «Estudiar la agroecología es comprender que los seres humanos necesitan un proyecto de producción en el cual la vida sea la mayor prioridad, como es el caso de la producción agroecológica. Sin embargo, la investigación, además de ser pensada y elaborada dentro de los muros académicos, debe ser vivida en acciones prácticas en el campo, por los campesinos» (SANTOS, 2019).

### 3.5 CONTRIBUCIÓN A LA AMPLIACIÓN DE LA RESILIENCIA AL CAMBIO CLIMÁTICO

La experiencia se ubica dentro de un área que sufre un fuerte impacto ambiental, debido al modelo de producción convencional que usa fertilizantes químicos en exceso y aplica el riego de forma desordenada, prácticas que contribuyen a la aceleración de la compactación del suelo, así como del proceso de salinización de este. En este sentido, la UPC ofrece una gran ayuda para ampliar la resiliencia al cambio climático: en primer lugar por abrir un debate permanente con espacios de formación e investigación, como universidades e institutos, lo que contribuyó a la concepción de profesionales más sensibles a las prácticas de producción sostenibles, no solo en el territorio, sino en la región Nordeste; en segundo lugar, moviliza una gran cantidad de guardianes de semillas criollas, por medio de prácticas conservacionistas de manejo de la agrobiodiversidad, de los suelos, del riego y de pesticidas naturales.

### 3.6 CONCLUSIONES

La construcción de la Unidad de Producción Campesina por el Movimiento de los Pequeños Agricultores es fruto del sueño y la osadía de hombres y mujeres que creen que es posible producir sin generar un impacto ambiental negativo. Más que un espacio, la UPC es una estrategia de lucha, formación y valoración del campesinado, mediante estrategias de organización y capacitación.

La experiencia de Iva de Jesus es un ejemplo del impacto de los procesos de organización e innovación social, en especial para la juventud del campo, y de la importancia del empoderamiento de mujeres y de jóvenes en la incidencia en espacios de gestión colectiva y para la producción agroecológica en territorios semiáridos.

## 4. REGISTROS DE LA EXPERIENCIA

**«Iva, mujer joven, negra, linda, agroecóloga y dueña de una personalidad fuerte que dialoga con sus ideales de vivencia. Una joven que viene desafiándose y construyendo una historia de luchas sociales en el Alto Sertão de Sergipe y que actualmente es la presidenta de una asociación que construye, controla y lleva a cabo la Certificación Orgánica Participativa de productos en el semiárido, ACOPASE (Asociación de Certificación Orgánica Participativa de Agricultores y Agricultoras del Alto Sertão de Sergipe). Viene haciendo un hermoso trabajo de gestión de la asociación con su equipo y también capacitándose cada vez más en el ámbito de la certificación orgánica. Cada día una construcción. Cada día una historia, una victoria».** Bayne Ribeiro – Agrónoma

**«Contar con el compromiso de Iva de Jesus en las luchas representa mucho de los procesos de los movimientos sociales aquí en el Alto Sertão. Ella entró con todo al MPA, y fue en ese movimiento que buscó una formación política que le diera la posibilidad de involucrarse, tener consciencia de su papel como líder mujer dentro del territorio. Este proceso de formación política dentro de un movimiento social, alineado a los cursos que**



**ella hizo, y que también fue un logro de los movimientos por la educación de referencia para el campo, trae en su base curricular los principios de la educación del campo y eso, sin dudas, la fortaleció para la lucha de los movimientos sociales. Por lo tanto, ella es fruto y semilla de esa formación que forja su militancia por la reforma agraria en la lucha por la educación, en la lucha por la soberanía alimentaria y la alimentación saludable. Y eso es muy importante, porque nos demuestra que la formación política y la educación del campo son caminos para la transformación social junto a la juventud del Alto Sertão de Sergipe».**

Elielma Barros, dirigente estadual do MPA.

## 5. FONTES

Iva de Jesus Santos – UNIDADE DE PRODUÇÃO CAMPONESA UPC: UMA EXPERIÊNCIA COLETIVA, NO ALTO SERTÃO SERGIPANO –TCC do Curso Superior de Tecnologia em Agroecologia pela UFRB/EFASE/PRONERA, 2019.

Maria dos Santos de Jesus – PLANO CAMPONÊS E SEMENTES CRIOULAS: AFIRMAÇÃO E LUTA NO ALTO SERTÃO SERGIPANO – TCC Curso de Tecnologia em Agroecologia UFRB/EFASE/PRONERA, 2019.

Notícias

<https://algodaoagroecologico.com/alagoas-e-sergipe-realizam-assembleias-para-fundar-associacoes-certificadoras-de-alimentos-organicos/>

[https://algodaoagroecologico.com/?s=&post\\_type=post](https://algodaoagroecologico.com/?s=&post_type=post)

[https://cohidro.se.gov.br/?page\\_id=23873](https://cohidro.se.gov.br/?page_id=23873)



Imagem 3 – María de Jesús en la Unidad de Producción Campesina.  
Fuente: DAKI-Semiárido Vivo, 2022. Sistematização finalizada em maio de 2022.



El **Proyecto DAKI – Semiárido Vivo** es una iniciativa de Gestión del Conocimiento y Cooperación Sur-Sur entre regiones semiáridas de América Latina, centrada en ampliar la resiliencia de los pueblos y comunidades semiáridas a los efectos del cambio climático. Centrado en las regiones del Gran Chaco Americano (Argentina), Corredor Seco Centroamericano (El Salvador) y Semiárido Brasileño, el proyecto trabaja identificando el conocimiento acumulado en experiencias de agricultura resiliente al clima, para crear puentes e intercambios entre las buenas prácticas y sus protagonistas, y desarrollar capacidades técnicas a través de procesos de formación. La acción es financiada por el Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (FIDA), coordinada por dos redes de la sociedad civil – la Articulación Semiárido Brasileño (ASA) y la Plataforma Semiáridos de América Latina –, e implementada por un consorcio de organizaciones sociales: AP1MC de Brasil, FUNDAPAZ de Argentina y FUNDE de El Salvador.

La sistematización de experiencias es uno de los componentes del Proyecto DAKI – Semiárido Vivo, que tiene como objetivo identificar, organizar, dar visibilidad y compartir aprendizajes sobre experiencias y buenas prácticas innovadoras y sostenibles resilientes al cambio climático, en las tres regiones de operación del proyecto. Respetando la riqueza de contextos, actores, naturaleza y formas de vida que conforman los semiáridos, los procesos de sistematización se desarrollaron de manera articulada y heterogénea, partiendo de la diversidad de territorios hasta la intersección propuesta por el DAKI – Semiárido Vivo. En este sentido, cada región desarrolló sus propias metodologías y procesos de sistematización, que siguieron criterios y categorías comunes, adaptados a los contextos locales. Estos procesos siguieron los siguientes pasos: levantamiento e identificación de experiencias; sistematización en profundidad; producción de materiales e intercambios de conocimiento. Este material es el resultado del proceso de sistematización en profundidad, que generó la *Colección de Experiencias DAKI – Semiárido Vivo* y sus respectivos Cuadernos de Casos.

En el Cuaderno de Casos del Semiárido Brasileiro, el proceso siguió una lógica de arraigo territorial, en la que se definieron 5 territorios prioritarios para el desarrollo de procesos de sistematización: Serra da Capivara en Piauí, Sertão do São Francisco en Bahía, Alto Sertão de Sergipe, Chapada do Apodi en Rio Grande do Norte y Norte de Minas Gerais. Estos procesos fueron liderados por organizaciones de referencia en cada uno de los territorios, fortaleciendo las redes territoriales y el conocimiento local. Fueron identificados, seleccionados y sistematizados un total de 25 experiencias (5 en cada territorio). Las metodologías de sistematización siguieron diferentes caminos y procesos participativos, llevados a cabo por las organizaciones responsables: Río de la Vida, visitas de campo, grupos focales, análisis FOFA, entre otras prácticas que permitieron la participación y análisis de los protagonistas sobre los procesos vividos.

#### PUBLICACIÓN

##### **Metodología, Elaboración y Texto**

Centro Dom José Brandão de Castro (CDJBC)

##### **Edición y Revisión**

Esther Martins, Nathalie Trabanino y Lara Erendira Andrade

##### **Traducción**

MF Traducciones

##### **Diseño gráfico**

André Ramos [Ar Design]

#### EQUIPO DEL PROYECTO DAKI-SEMIÁRIDO VIVO

##### **Coordinación General y Coordinación Semiárido Brasileño**

Antonio Barbosa

##### **Coordinación del Gran Chaco Americano**

Gabriel Seghezso

##### **Coordinación del Corredor Seco Centroamericano**

Ismael Merlos

##### **Gerencia de Sistematización de Experiencias**

Esther Martins

##### **Coordinación Pedagógica**

Júlia Rosas

##### **Gerencia de Monitoreo y Evaluación**

Eddie Ramírez

##### **Gerencia de Comunicación**

Lívia Alcântara

##### **Acompañamiento técnico, metodológico y de producción de contenidos**

Juliana Lira y Lara Erendira Andrade

##### **Apoyo Administrativo**

Maitê Queiroz

##### **Equipo de Monitoreo y Evaluación**

Aníbal Hernandez y Daniela Silva

##### **Equipo de Comunicación**

Daniela Savid, Florencia Zampar y Nathalie Trabanino

Metodología, elaboración y texto



Proyecto ejecutado por



Financiado por



Investindo nas populações rurais